

《德报人类 胡成中与德力西》序

黄孟复

崛起于温州柳市小镇的德力西，已经成为中国制造向中国创造升级中最具代表性的民族品牌。在创业30周年之际，回首30载的光荣与梦想，探寻新形势下继续引领时代的路径，是一件很有意义的事。

在《德报人类》一书中，我们可以看到：一位小裁缝是怎样成为全国优秀中国特色社会主义建设者，一个家庭小作坊是如何跻身中国企业500强。究其成功秘诀，胡成中先生和他领导的德力西集团，铸造了一个崇高的理念，那就是：德报人类，力创未来。也正是这个理念之光，照亮了他们的前进之路。

胡成中先生出身贫苦的手艺人家庭，自小受到永嘉学派 经世致用 事功文化的熏陶。改革开放之初，他与众多的农民一样，加入温州的供销员大军，成为市场经济的闯将。自1984年创办了求精开关厂以来，他不断开拓创新，不断转型升级，从开始生产单一的电器开关，拓展到电气制造、LED光电、能源矿业、综合物流、股权(PE)投资等多个产业，把企业打造成为集资本运营、品牌运营、产业运营为一体的大型集团。如今，胡成中先生和他领导的德力西集团，已成为我国民营企业的优秀代表。

每个人都有自己的梦想，我们从胡成中先生的成长轨迹中可以看到：在创业之初，他历经千辛万苦，是为了谋生；当企业有了发展，自己富了，就想带领更多的人致富；当企业做大了，他想到要强企报国，勇于担当社会责任。在传承和实践



中，他提炼出 德报人类，力创未来 的企业理念。他指出，百行德为先，德是我们行事永恒的出发点。通过我们不懈的努力，让人类生活因我们更加精彩。

崇高的理念，折射出这位民营企业家的宽广心胸和高远志向！

理念如水，看似柔软，却蕴藏着巨大的能量；理念如风，看似无形，却能吹动一江春水。理念之光引领着德力西，在风云变幻的经济大潮中，不断突破，不断超越。

首先，以现代企业制度规范企业行

为，从家族化走向社会化。创业初期，以血缘、亲缘和地缘关系为纽带的三缘文化，凝聚了原始的创业能量，但规模大了，很快便成了企业发展的瓶颈。是固守家族制，还是选择社会化？胡成中先生勇于在产权制度上开刀，不断优化企业产权结构，大胆任用职业经理人，建立绩效评价体系，实施现代企业所需的脱胎换骨式的革命。事实证明，只有以现代企业制度规范企业行为，使企业从家族化走向社会化，才能使企业基业长青，长盛不衰。

其次，依靠创新驱动，不断转型升

级。如果说企业是一艘航行的大船，投资拉动、资源驱动好比人力拉纤，创新驱动如同给大船上装上发动机。胡成中先生引进高端人才，建立科技创新基金，激发团队创新活力。一个民营企业竟然建有博士后科研工作站、电气研究院、国家级企业技术中心等高科技研发平台，三次登上国家科技进步奖的领奖台，电气产品应用于神舟载人、嫦娥探月、北斗导航三大工程，在航天领域为民营企业赢得了荣誉。在羊与狼的联姻中，与狼共舞，全面确立了技术、管理、营销的领先优势。德力西勇立潮头，进军绿色、环保等新兴产业，通过转型升级，实现了健康持续发展。

第三，打造强劲的生态链，创造更大的价值。随着全球化、信息化、网络化、生产分工精细化，胡成中敏锐地发现：今天的制造业，市场竞争已不是单个企业之间的竞争，而是产业链之间的竞争。他运用了类生物原理，整合为德力西提供零部件、元器件的配套企业，实行了绿色供应商管理制度，不仅确保零部件的产品质量，还带动了温州电气之都产品质量整体提升。同时，引导和帮助本土的营销人才提升综合素质，实行企业化管理，把电子商务与销售精英嫁接起来，使营销水平跨上新的台阶。我们欣喜地看到，倾力做强生态产业链，已为实体经济注入新的生机和活力，也使当年的温州模式得到了新的升华。

第四，塑造企业灵魂，让文化力成为核心竞争力。胡成中先生认为，员工是企业的主人，是股东的上帝。只有当企业文化渗透到员工内心，形成企业内部的伦理

和大多数员工的共识，才能自觉维护企业的利益，更加积极地投入到工作中，创造更多的财富。德力西高度重视企业文化建设，形成了完整的价值理念体系，为企业塑造了灵魂。胡成中先生提出管理箴言：强调在制度面前人人平等，把制度作为企业行为准则。坚持以人为本，技能运动会、孕妇工作流水线、爱婴哺乳室等等，营造了温馨和谐的大家庭氛围。企业文化融入每个员工心中，成为企业健康持续发展的源动力。

习近平主席说：每个人都有理想和追求，都有自己的梦想。生活在我们伟大祖国和伟大时代的中国人民，共同享有出彩的机会，共同享有梦想成真的机会，共同享有同祖国和时代一起成长与进步的机会。有梦想，有机会，有奋斗，一切美好的东西都能够创造出来。

胡成中先生的成长过程和德力西的发展历程，完全印证了习近平主席的英明论断。《德报人类》一书，真实、生动，处处闪烁着理念之光、奋斗之光、智慧之光。

纪念历史，是为了总结经验，重燃激情，再创一个火红的年代。《德报人类》这本书，无论对德力西人，或是立志创业的读者，都有十分有益的启迪作用。它告诉人们，高举理念的旗帜，发扬敢为人先、特别能吃苦、特别能创业的精神，就一定能在未来的征程中，先人一步、快人一拍，实现更加精彩的梦想。

(作者为原全国政协副主席、全国工商联主席)

二公亭



二公亭位于北白象镇原万家小学旁(万南村),1990年落成,是为倪楚瀟、倪悟真父子而建。该亭看起来不怎么样,加上为小学里学生方便停车,大门里搭起了铁皮瓦就显得更不起眼了。但它的内在意义非常深远,求益育才桑梓仰止,万家弦诵桃李芬芳的大门对联就可体现出来。光绪三十年(公元1904年),倪楚瀟创办万家求益小学,校舍借用倪氏宗祠。在西乡创立高等小学(柳市)期间,他曾协助冯地造先生等奔走筹资,为光绪《乐清县志》无人核勘,疏漏颇多,他进行采访补正。辞世后,求益小学由其子倪悟真继任校长,至1946年归为公办,改名万家中心小学。民国十八年(公元1929年)起,倪悟真担任县立第六高等小学(今白象小学)校长,后被聘为省立温州中学文史教席及乐成中学教师等,建国后聘为温州市机关中学教师进进修班教

员。1951年,他家有六万余册藏书被付诸一炬。五世藏书斩一天,闲庭半月犹飞烟。这是他在无限伤感与极度痛心中留下的最沉痛的憾言。倪公悟真道德高尚,淡于名利,一生致力于教育四十余载,桃李几遍天下,1966年病逝于上海。

(通讯员 倪亚星)

读万卷书 行万里路 乐清行知 读图栏目,欢迎广大书友和读者拿起手机或相机,将自己在行走中获得的感悟和知识,与大家分享。你的快乐就是大家的快乐,你的知识也成为大家的知识,我们期待您的赐予。为本栏目供图的朋友请先扫描右下方二维码(或微信号sxyc2014)加入书香乐清微信群,上传你的图片至该群,并配以一段简短的说明文字即可,一经录用将获得50-100元的稿酬。

扫二维码 赢购书券

关注 书香乐清 赢奖品活动第五期获奖的幸运得主今天揭晓啦,想获奖的亲赶紧拿起手机,扫书香乐清微信公众号加入我们吧!没有获奖的书友也别失望,本周活动继续,我们每周都会随机抽取5名幸运书友。本期奖品由新华书店提供(微信号:yqxh62078688),请以下获奖的书友到新华书店乐清书城一楼收银台登记领取价值100元的购书券。

第五期获奖名单:郑淞坪、阿三、春暖花开、snow、瞿云微。



温商精神的赞歌

《创富传家》序

周瑞金

乐清,是温州模式的发源地之一。从乐清走出了胡成中、南存辉等一批闻名全国的民营企业家。他们创业的德力西集团、正泰集团都进入中国企业500强行列,并连续多年荣登福布斯富豪榜。中共第三代领导核心江泽民曾亲临德力西、正泰集团考察调研,提出了著名的三个代表的重要思想。在新的历史时期,中国共产党把胡成中、南存辉一类创造财富的温商,作为先进生产力的代表纳入执政党的依靠力量。这是温州的光荣!

创业成功的企业家胡成中,今天拿起笔来写他的父辈、祖辈艰辛创业、历经磨难的故事,以及自己如何从父辈、祖辈的艰苦创业中得到启迪,在生当逢时的中国改革开放大潮中敢闯敢干,终于创出了一片财富新天地。这就是《创富传家》一书的主要内容。

作者从祖父、父亲到自己,三代出身农家,是浙南农村十分普通的草根人物。他们世代勤俭,吃苦耐劳,立志创富,不屈不挠。尤其是作者的父亲,以裁缝手艺为生,身处左的思潮和体制年代,创富无罪,动辄得咎,人生命运跌宕起伏,经受了种种意想不到的艰难曲折、打击屈辱。但他终以顽强的精神和不屈的性格,与命运抗争,与左的体制抗争,演绎了一出时代的悲喜剧。继而子承父业,恰逢体制改革,胡氏家族终于闯出了一条创富无罪、创富有功、创富光荣的大道。《创富传家》浓缩了当地经济社会发展历史,展现了温州商人百折不挠、以艺创富、以德创富、德报人类的传统美德。这是一曲温商精神的响亮赞歌。

《2009年中国城市竞争力蓝皮书》,把温州列为中国城市文化竞争力第一位。而文化名城北京、西安都没有进入前十位。这引起很多人质疑,后来由蓝皮书的主编出来说明,城市文化竞争力是按价值取向、创业精神、创新氛围和交往操守四方面进行评选。温州人在这四个方面无可争议地获得第一名。他们说,温州商人具有很强的创业精神,在激烈的市场竞争中能敏锐洞察商机,敢于冒险,积极进取,抢占先机,创造财富,从这个角度来看大家公认没有一个城市能超过温州。

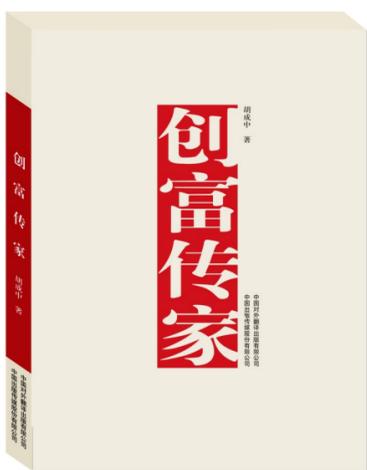
温州商人精神可以概括为四条:一是闯荡天下、四海为家的开拓精神;二是艰苦奋斗、精于经营的创业精神;三是自力更生、抱团合作的自主精神;四是灵活应变、不断创新的创新精神。这四种精神使得有170万温州商人闯荡全国各地,60万温州商人闯荡世界93个国家和地区。其中,有20万温州商人在上海开办了6800家企业,为上海建设

四个中心做出了贡献。温州商人的精神化作强大的城市文化竞争力,今天把这种竞争力的桂冠献给温州人,我认为这是当之无愧的。

那么,温州商人精神的源泉是什么?答案在于温州深厚而独特的文化力,温州有历史悠久的文化创新传统。温州前身永嘉郡,汉顺帝时建县,到唐高宗始置温州。其间任永嘉太守的有中国山水诗开宗祖师谢灵运,有《三国志》作注的大史学家裴松之,有文学家丘迟、诗人颜延之等。南宋时抗金名将韩世忠的长子韩彦直任温州知州时,研究了温州14种柑橘,介绍了瓯柑,写了《永嘉橘录》,是世界上最早一部柑橘专著。这些温州人都是当时文化的改革家、创新家,影响着温州文化的深远传播。在他们的带动下,温州读书的士子特别多,从唐大中十三年(859)到清末废除科举的1905年,温州人中了进士的就有1580人,仅《宋史》中温州人列传的就有30多人。中国最早的戏剧南戏就开创在温州,温州成为中国戏剧、戏曲的发源地。这种重文、重教、重创新的文化传统,使得温州特具经济社会的活力。

南宋时温州出了四位诗人(徐照、徐玑、翁卷、赵师秀,因其字与号中含有灵字,史称永嘉四灵)和三位思想家(薛季宣、陈傅良、叶适),形成风格独特的永嘉诗派和永嘉学派,在中国历史特别是文化史上影响深远。永嘉四灵主张诗歌要有个性、要创新,反对当时江西诗派要求字字有来历,只能袭用前人诗意的诗学主张。而以叶适为代表的永嘉学派,更是鲜明地反对朱熹的理学和陆九渊的心学,主张义理和功利的统一,反对脱离实际,空谈义理,倡导以事功来衡量义理,义理不能脱离功利。从永嘉四灵的诗歌到永嘉学派的思想,可以看到温州文化传统的风貌和温州人的秉性特点,就是反对陈腐的观念,不迷信权威思想,不讲来历依据,不袭用前人做法,提倡勇于独立思考、勇于开拓创新、勇于追求功利。永嘉学派的思想在明、清时期不断为温州学人发扬光大。应当说,今天闯荡天下的温州商人受这种独特的温州文化的浸润和哺育,是一目了然的。

南宋至明清,温州商业手工业发达,城乡商品经济繁荣,文化教育事业迅速发展。从南宋起,温州人就到日本、高丽(朝鲜)、交趾(越南)、暹罗(泰国)、真腊(柬埔寨)等地经商,开展国际贸易。1876年,温州又据中英《烟台条约》被迫开辟为对外通商口岸,推动对外贸易发展,中外文化交流增多,海外关系不断拓展。这样,温州文化中近代商业文化突出出来,中西文化



也加强交融、碰撞和创新。这为温州的经济文化发展创造了良好条件,并培育了温州一代又一代有全国影响的出类拔萃的人才。如清末的著名教育家孙诒让,在温州开办全国最早的传授近代科学知识和外语的学校,提出新的教育理论,被郭沫若尊为中国后承前一巨儒。此外,温州人夏鼐是我国现代考古的主要开拓者和组织者;夏承焘是我国一代词宗;姜立夫、苏步青、李锐夫、谷超豪等数学大师为温州赢得数学家摇篮的美名;还有文学家郑振铎,史学家苏渊雷,著名报人马星野、赵超构,百岁棋王谢侠逊,国学大师南怀瑾等等,温州文化人真是群星灿烂啊!

从以上温州文化历史传承的特点,可以看到温州文化是影响今天温州人特别是温州商人素质的内在因素和精神渊源。在今天的胡成中等一代企业家的身上,可以看到温商精神的发扬光大,也可以看到改革开放时代和现代科技发展对温商精神的升华。

同样从乐清走出来的国学大师南怀瑾先生,曾融汇中国传统文化的精神,提出佛为心、道为骨、儒为表,大度看世界;技在手、能在身、思在脑,平常过生活。我借《创富传家》一书出版之机,寄望广大温商遵照南先生的教导,不断提升自己的精神境界。正如胡成中所说的:创造财富是一种社会责任,使用财富更是一种社会责任,在创富、用富的过程中不断增强佛心、道骨、儒表的修养,让温商精神一代又一代地不断发扬光大,永放光彩!

(作者为中国社会科学院研究生院博士生导师,全国生产力学会副会长,原《解放日报》党委书记、《人民日报》副总编辑)