

德不可轻

——读王十朋《少康》随笔

■王炳伟

【诗句】

虞仍靡艾共输忠，一旅中兴复高功。
较德宜优汉高帝，知音惟有贵乡公。

【浅谈】

王十朋此诗赞扬夏朝的第6位君主少康在亲戚和忠臣的拥护之下，凭借极其单薄的兵力完成了中兴夏朝的大业；感叹少康的德要优于汉高祖刘邦的功，而历代只有曹魏第4位皇帝（不含曹操）、死后被封为高贵乡公的曹髦提出这一观点，是数千年内少康唯一的隔代知音。

夏史因年代久远、文献稀缺而难以考证，《史记·夏本纪》中除了浓墨重彩描述禹的事迹外，对启以后(含)的13世、15位帝王均语焉不详。对于少康，则仅仅提及他的帝位传承。但《史记·吴太伯世家》引用了《左传·哀公元年》的材料，记载伍子胥举少康中兴作为反面事例，劝谏吴王夫差要尽早杀掉越王勾践。根据《史记集解》《史记索隐》的说法，启的儿子太康因沉湎田猎、不理政事而流落在国都之外，其弟仲康及仲康的儿子相虽陆续继位，相还实行了迁都，但夏政实际上先后被有穷后羿和寒浞取代，寒浞后来命令儿子杀相。相的遗腹子少康在腥风血雨中流落民间，历尽艰险逐渐成长，之后广施恩德、积蓄力量，最终在仅仅拥有十里地、五百士卒的情况下，借助有虞氏、有仍氏、伯靡和女艾的拥护，一举击败失德的寒浞，中兴了太康失国以来国政中斷近40年的夏王朝。

诗中提到的曹髦则是一位悲剧人物。曹魏末年，司马氏权倾朝野。公元254年，司马师废齐王曹芳后，曹髦作为曹丕庶长孙被立为新君。他对司马氏兄弟的专横跋扈十分不满，于公元260年召见了王经等人，对他们说“司马昭之心，路人所知也”，并亲自讨伐司马昭。事泄，曹髦被司马师的部下贾充指使成济弑杀，年仅20岁。死后被废为庶人，以其称帝前的封号高贵乡公降礼下葬。

史载公元256年，曹髦曾经召集群臣，花两天时间讨论少康和刘邦谁更出色。群臣认为少康中兴固然很了不起，但

刘邦创业更胜一筹。曹髦听了很不满意，说少康在少时沦落为奴、“仅以身免”的恶劣形势下，布德蓄力中兴夏朝，其业绩足以与夏启和周成王的守成、商朝武丁的中兴相媲美；反观刘邦，虽然说是创业之君，但和商汤及周武王相比悬殊太大，无论为人子、为人父或为人君都于德行有亏；而且三代的帝王以德行成就勋业极其困难，秦项（汉）之际凭武力夺得帝位却非常容易，立德远比立功重要；此外少康能在恶劣形势下完成中兴大业，在仁的同时肯定也具备了足够的勇，只不过文献散佚缺乏记载而已。

曹髦君臣讨论的核心问题是德与功孰优孰劣。按照《左传》的说法，“太上有立德，其次有立功，其次有立言，虽久不废，此之谓三不朽。”在“三不朽”中，儒家最看重德，主张个人立德修身、君主为政以德，认为有德方能成功。《论语》中说“道之以政，齐之以刑，民免而无耻；道之以德，齐之以礼，有耻且格。”孟子游说齐宣王和梁（魏）惠王，主旨都是“述唐、虞、三代之德”。齐宣王想知道齐桓公、晋文公称霸的诀窍，他回答说孔门从来不说这些事情，自己也不知道，要说就说下怎么推行王道吧。

但为政以德的主张在现实中却很难推行，更少成功。唐尧、虞舜和夏代只是传说，商代和西周实行“德治”也需要考辨，而春秋战国以来就完全变成了曹髦臣子所说的“去道德而任智力”。孔子周游列国，四处碰壁，“惶惶然如丧家之犬”，甚至萌生了“道不行，乘桴浮于海”的念头。孟子则被齐宣王等人视为“迂远而阔于事情”。朱熹认为秦汉以来的所有帝王都是无道之君。细想来，曹髦盛赞少康的德，未必有多少依据，恐怕更多的还是以古喻今，在智与力明显不及司马氏的形势下，幻想通过布德施恩凝聚人心，一举实现中兴曹魏的大业。但布德见效太慢，形势远比人强，4年之后曹髦还是选择了仓促出手，致英年惨死。而王十朋无疑与曹髦“心有戚戚焉”，他真心期望宋孝宗能布

德施恩，完成中兴赵宋的大业。遗憾的是，赵昀虽然“卓然为南渡诸帝之称首”，但在位的27年中前25年又受到太上皇宋高宗的掣肘，最终还是偏安江南。

但这些并不意味着德不重要，甚至没用。对于成就伟大的功业来说，除了要拥有德、智、力这些内部因素外，还要具备时势、机缘、助力等外部因素。德不是成功的充要条件，但肯定是一个重要因素。换句话说，有德不一定能成功，但失德、无德必然会出事。历史上，不讲道德的时代都是混乱的时代。“春秋无义战”，在兼并战争中脱颖而出五霸虽能烜赫一方，但霸业很快烟消云散。战国尚智（谋）（暴）力，但“刻薄寡恩”的商鞅最终“作法自毙”被五马分尸，“长于权变”的苏秦最终“被反间而死”，据传杀妻求将的吴起最终“以刻暴少恩亡其躯”。秦始皇虽然在继承前代的基础上完成了统一的大业，但“仁义不施而攻守之势异也”，秦朝二世而亡，“为天下笑”。

反之，一些君主即便私德有亏，但由于在一定程度上推行了儒家所说的“德政”，得以收揽民心，维护相对安宁和长久的统治，甚至开创了“治世”乃至“盛世”。刘邦虽然被后世的曹髦等人真心看不起，甚至被民国的李宗吾封为厚黑学的集大成者，但他人关后“约法三章”、登基后将因饥饿卖身为奴者释放为平民及实行十五税一等措施，都可以算得上德政，赢得了民心，保证了自己死后吕氏夺权时刘氏拥有足够多的“左袒”者。李世民虽弑兄逼父，被宋明理学的代表人物程颐认定为唐代“三纲不正”的“原始”，但他深信“民惟邦本，本固邦宁”的道理，选贤任能，虚怀纳谏，励精图治，最终开创了“贞观之治”的局面。

就今天的眼光来看，中国古代君主实行“德政”动机不够纯正，程度相当有限，行为常有反覆，后果难以持续，远不符合儒家所说“为政以德”的标准。但他们推行“德政”总比推行暴政好，对人民来说还是相对有利的。

《南存辉：行稳致远》读后

■顾悦可

36年前，南存辉白手起家，从草根做起，一手创立了今天的正泰集团。36年来，正泰从一个名不见经传的小厂，变成如今集智能电气、绿色能源、工控与自动化、智能家居以及孵化器“4+1”产业板块为一体，形成了集“发电、储能、输电、变电、配电、售电、用电”为一体的全产业链优势，业务遍及140多个国家和地区，在全球拥有超过3万名员工，总资产超过650亿元，年销售额突破600亿元的全国百强企业。

为了探究正泰集团成功的秘籍，浙江大学管理学院教授、博士生导师，浙江大学全球浙商研究院副院长，浙江大学管理学院院长助理，浙江大学创客MBA项目主任邬爱其博士和浙江大学管理学院副教授章重远博士访谈了正泰创始人南存辉和众多不同年代的代表性人物、供应商、经销商后，写下了《南存辉：行稳致远》这一书，并在近期出版发售。

《南存辉：行稳致远》在创作过程中未受到任何来自南存辉和正泰高管的干涉，保证了创作的独立性和中立性。书中阐述了正泰集团的根基是对人的关怀和对人才的尊重，邬爱其博士和章重远博士用“四大主义”总结了正泰战略和文化关系，即：长期主义、专业主义、共创主义、共享主义。“四大主义”是东西方商业文化的有机结合。长期主义从愿景层回答了企业经营的目标是什么；专业主义从理念层回答了企业发展的基础靠什么；共创主义

从行为层回答了企业实现愿景使命的途径是什么；共享主义则从结果层回答了企业践行愿景使命的依归在哪里，正是因为这四个层面互为支撑，才构成了正泰集团基业长青的财富秘诀。

正泰集团从早期的低压电器元件到电力全产业链，再到智慧能源和智能制造，步步为营做大做强。南存辉和正泰集团，有大格局，大气度，不因一时的成功而自大，也不因一时的失利而动辄，这是长期主义；让专业的人做专业的事，正泰集团尊重知识、尊重人才、人尽其才、才尽其用，营造分工与合作齐头并进的良性运行机制，给予人才充分的信任与授权，让“协作”成为正泰企业精神的核心内涵之一，这是专业主义；发展众多产业公司和合作伙伴，发展共创模式，在公司内部发展正泰的全产业链能力，形成综合竞争优势，发展外部生态创业，为企业转型升级创造更多可能，这是共创主义；南存辉作为正泰的董事长，身上处处散发着独特的个人魅力，作为“浙南模式”的积极探索者和杰出代表，南存辉不仅仅是正泰集团的董事长，他带给正泰更多的，是一种“爱国”“爱乡”和不断探索的精神领导，这是共享主义。

现今，改革开放已经过去了40余年，正泰集团也已经进入稳固发展的时期，回望40多年的改革开放历程，正泰集团或许只是这滚滚时间长河中的沧海一粟，但是他们的成功秘籍值得我们所有人去探索，也只有回望过去，才能让将来的路走的更远更广。

一位功润桃李的人 ——怀念李宜祯先生

■谢智勇

李宜祯先生去世前，我只知道他是青岛人，是全国文学社研究中心主任，仅此而已。我与他认识，全缘于文学社工作联系。1998年，我第一次见到了他。那年暑假，我以乐清镇第一中学文学社指导教师的身份，参加了在珠海市召开的第七届全国中学生文学社团研究中心年会。李先生是会议主要组织者。

李先生六十来岁，操山东口音，说话风趣幽默。他记忆力超强，那次与会人员两百多，他一见都能叫出名字来。会间，他乐于解答各种问题，常常被大家包围着。他是位大忙人，台前幕后都有他的身影。特别是颁奖，由于奖品过多，大家都在会后去排队领取，他都亲自操办，顾不上吃饭。他很低调，除了偶尔主持会议外，极少上台讲话。他总是把贵宾席位安排给领导和专家。他是伯乐，总是热心推荐各地的文学社团指导老师上台介绍经验。我也有幸两次被他推荐上台发言，而且每次都得到他的肯定。

在珠海会议上，李先生曾叮嘱我说：“我们发展文学社团，目的是为素质教育做贡献的。今后，乐清的中学生文学社团发展就靠你了。”他的这番话，成了我工作的强大动力。

2003年，因李先生的鼎力支持，我推荐的乐清中学文学社，被北京大学、人民文学出版社和中国教育学会中语会联合授予“少年中华写作园”称号。2004年，李先生又支持我，乐清成立了中学生文学社研究会。他还不辞辛劳，到乐清亲自为大会授牌并开了讲座。

通过李先生介绍，我先后认识了郭永福、陈金明、顾之川、苏立康、陈钟梁、魏书生、李娜昕、脚印、李羽壮等教育界、写作界、出版界名家。2004年10月，我主编的乐清市中学生文学社作品集《我心飞翔》在辽宁少年儿童出版社出版。

2005年8月，李先生再次给我以支持，力挺中语会中学生文学社团活动现场会在乐清中学召开。为开好这次会议，李先生会前曾亲临乐清中学新校区考察，并就会务工作有关细节作出安排。在他的指导下，乐清中学顺

利地完成了筹备工作。那次会议，李先生依然忙前忙后。特别是会议通知，对象三百多人，通知书都是他一人亲笔书写并邮寄的。他在发言代表证书上所写的荣誉词，富有激情和温度，令人印象深刻。遗憾的是，那次会议，乐清市代表与部分专家教授合影，他却因忙缺席，结果照片中没有他的身影。

那次会议，乐清中学出了名，我也沾了光。第二年，我成为中国教育学会会员。我原本是中国语文专业委员会会员，现在身上又多了一块牌子，专业地位便提升了一大截。我深知，这主要是李先生的功劳。我对他充满感激之情。

2005年，我调离教育局教研室，不再从事文学社团负责工作，于是与李先生联系逐渐少了。2007年，我先生的散文集《芙蓉旧事》在人民文学出版社出版，我给李先生寄去了书。2015年春节前夕，我忽然收到了他的贺卡和回信。他在信中高兴地谈了《芙蓉旧事》的读后感，并希望我以后再给他寄送新书。

2017年12月，我给李先生发去信息，不见回复。一天，手机忽然响了，传来的却是李师母的声音。师母告诉我，李先生已于该年5月4日因病去世。

我潸然泪下。我从师母处了解到：李先生原是青岛市第七中学校长，是中国教育学会中学语文研究会副会长。他做人很低调，从不计较名利，连全国劳模荣誉、工资升级，他都让给别人。他还乐善好施，定期给有关贫困生寄钱，他去世时留下的汇款存单，就计有228740元。

后来，原中国教育学会副会长郭永福先生也告诉我：李先生还是《中国中学生文学》丛书主编，出版了大量丛书，为我国中学生文学社的发展，作出了突出的贡献。

今天，乐清市中学生文学社发展，情景喜人，可谓春意盎然，生机蓬勃。李先生自然是功臣。抚今追昔，我不禁深深怀念李先生。我又想起他生前常说的一句话：“事业永恒，人生有限，功润桃李，无悔无怨。”

现在，我在泪光中敲下这篇文字，寄给天堂中的李先生。愿他在天堂安息。愿春风桃李，年年盛好。

朱镜宙先生赋

■李新华

瑶岙者，乐邑之古村也。地处温台关隘，位在雁荡之阳，低岗逶迤绕其侧，原野清旷坦其前。东眺大海，烟波淼渺；西望括苍，群山绵绵。此地气旺风淳，道脉恒长，人文蔚起，俊彦辈出。朱氏崛起，宋有玉溪，元有希晦，明有朱谏、守宣父子，此四君者，或政绩斐然，饮誉朝野；或才高八斗，名留青史。

朱君镜宙，字曰铎民，生于光绪己丑，出身微寒之家。相貌不凡，人杰自有天相；少而体弱，慈母养不释怀。六岁入私塾，天资聪颖；十三诵经书，目不窥园。入学乐师，深得朱鹏赞赏；启迪蒙童，铸英小学任教。天不佑人，母亲英年早逝；悲痛欲绝；立志长大成才。

生值清季，神州板荡，宣统二年，负笈北上。少年时代，崇拜民族英雄；杭州求学，成为孙文信徒。武昌首义，奋笔撰写宣言；文采飞扬，燃烧同学激情。投身军旅，初伸报国之心；一呼百应，杭城传诵一时。民国肇造，变乱纷呈，书生意气，投身报业救国；挥斥方遒，为民护国讨袁。以文为枪，冲破当局“言禁”；笔似利剑，不幸身陷囹圄。针砭时弊，辗转京沪南洋；铁肩担道；为国为民立言。

热血满腔，加入“南社”团体；风骨凛凛，倡导民族气节。壮怀激烈，参与“少中学生会”；竭尽全力，推动五四文化。北平南下，广州师渴国父；颇受器重，受聘参政参议。倾尽心血，积极投身护法；风雨同舟，追随元帅身边。思深虑远，编撰政制宏论；慧眼独具，撰写南洋巨著。后生可畏，深得太炎赏识；学养深厚，夫人国梨许康。沪上婚礼，名流高朋满座；东床快婿，一时传为佳话。

二十年代，初显金融才能；委以重任，肩挑福建行长。执教法政，出任厦大教授；脱颖而出，掌门上海银行。业绩骄



1936年9月，章太炎追悼会后，章门弟子与朱镜宙在北京合影：从左到右为朱镜宙、沈兼士、朱希祖、马裕藻、许寿裳、周作人、钱玄同、刘文典。

人，荣任甘肃省府；大显身手，执掌一省财政。兴利除弊，惠及甘陕二省；立碑颂政，名扬川康边陲。身在异域，心系桑梓，捐资助学，发起创办乐中；体恤民艰，储备虹桥粮仓。情系雁荡，灵峰题名“凝碧潭”；难忘恩师，岐山购买好墓田。修恤嫠庵救济孤寡，恩泽惠及后人；筑壺瓶颈兴修水利，造福一方百姓。事亲至孝，建咏我堂缅怀父母；尊祖敬宗，修朱氏谱牒励后人。

天命之年，功成身退，神州不变，迁居台湾。慧根萌动，立远离红尘之意；善缘再生，定礼佛清修之志。在家出世，穿梭神俗两界；弘扬佛教，沟通两岸文化。最具大智慧，成立印经处；仁怀大善心，修订《大藏经》。托迹山门，佛学又出大师；隐居著述，释家再有鸿篇。道德文章，蝉联朱氏门第；忠孝两全，政界学坛驰名。

综其一生，为翩翩之书生，为激昂之志士，为著名之报人，为多才之文人，为

高深之居士。经历之丰富，交往之广泛，非常人所能及也。政界有应秋、伍任、季陶、廷芳、世昌、绍仪、力子、布雷、立夫之风云人物翰墨馈赠，教育有炎培、均儒、元培、朱钊、胡适、寅初、叙伦、家骅、元济之当代鸿儒书信互通，文化有希祖、黄侃、马衡、树人、玄同、寿裳、尹默、文典、裕藻之章门弟子相互往来。其人格之魅力，人品之高尚，令人顶礼膜拜，高山仰止！

己丑之年，倾心西极，吉祥而逝，享年九十有六。然故乡虽好，未能终老，羁縻离情，孰能遣之？至壬午之秋，海峡互通，先生后人，遵其遗愿，自台岛归葬于瑶岙。魂返故里，父母九泉重逢；入土为安，龙山有幸埋忠骨。

巍巍雁荡，潇潇龙湫，山水肃穆，共祭镜宙；先生业绩，光彩照人，闪耀民国，永存春秋。余受朱君有发之嘱，作赋以记之。

关于对104国道(乐清市区千帆东路)部分路段实行交通限制的通告

因温州市域铁路S2线一期工程土建SG2标段施工需要，需占用104国道(乐清市区千帆东路)部分路面，为确保施工顺利进行和道路交通安全、畅通、有序，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条规定，对该路段实行交通限制，现将有关事项通告如下：

- 一、限制时间**
2020年8月4日至工程施工完毕。
- 二、限制路段**
104国道乐清市区千帆东路(清东路——清远路段)。
- 三、限制措施**
1.清东路至旭阳路段、玉箫路至清远路段禁止各类大型汽车以及车辆高度超过2.2米以上的车辆驶入该路段，小型汽车借用该路段辅车道通行，该路段限速为30Km/h；
2.旭阳路至玉箫路段全封闭施工，禁止一切社会车辆通行。

四、绕行方案

虹桥驶往温州、柳市方向各类大型汽车以及车辆高度超过2.2米以上的车辆从104国道与清东路交叉口左转绕行清东路、宴海路(六环路)、清远路、千帆西路；柳市驶往台州、虹桥方向各类大型汽车以及车辆高度超过2.2米以上的车辆可通过千帆西路、清远路、宴海路(六环路)、清东路绕行。小型车辆尽量避开该路段，可绕行伯乐路(三环路)、百珍路(五环路)、宴海路(六环路)。

请过往车辆严格遵守施工路段现场标志标牌的指示通行，服从现场交通管理人员指挥，注意减速慢行。施工期间给广大市民交通出行带来的不便，敬请谅解、支持与配合！
温州市铁路与轨道交通投资集团有限公司
乐清市交通运输局
乐清市公安局交警大队
2020年7月29日

关于乐清市建设项目拟供地公示

乐清市自然资源和规划局供示〔2020〕38号

我局现将下列建设项目拟供地情况进行公示，并欢迎社会各界反映。公示的地块具体情况如下：

拟用地意向单位及项目名称	用地总面积(其中负担面积)(㎡)	坐落	用途	供地方式	备注
乐清市公安局(乐清市公安局石帆派出所建设项目)	4001	天成街道巨光村	机关团体用地	划拨	
乐清市乐清湾湾区投资发展有限公司(乐清湾港区下堡路【虹南路—双屿路】建设工程)	19130	乐清湾港区	城镇村道路用地	划拨	

(一) 如有异议，请于见报之日起10日内向我局反映。

(二) 举报电话：0577-61882381、0577-61776729。

乐清市自然资源和规划局

2020年7月30日

分类 商讯

遗失声明

遗失陈彩彤的乐清市城东街道旭阳路6666号铂金湾花园9幢1702室他项权证，证号：(2017)-0013564，声明作废。

遗失姚德浩的浙CC663A太平洋保单，保单号：AWEZ550Y1419B071100B，单证流水号：CFBA1907940757，声明作废。

遗失倪伯晨《浙江省医疗收费票据》1份，票据代码：33060220，NO.0565307316，声明作废。

乐清日报广告中心

地址：乐清市伯乐路557号报业大楼一楼大厅

受理热线：0577-62579796

广告刊例请咨询：0577-62579796

印刷：乐清市印刷厂

印刷：乐清市印刷厂

印刷：乐清市印刷厂